

## ПРОГРАММА

### «Стратегия непрерывного совершенствования»



#### Цели программы

- Сформировать понимание концепции непрерывного совершенствования, подходов к разработке стратегии.
- Понять алгоритм разработки стратегии непрерывного совершенствования, ее оценки и актуализации
- Подобрать релевантные инструменты и практики для достижения целей и разработать дорожную карту разработки стратегии непрерывного совершенствования



#### Целевая аудитория

Руководители высшего звена



#### Формируемые компетенции

- Виды архитектур системы операционной эффективности и ее элементов
- Элементы архитектуры «Процессы», «Система», «Культура»
- Технология развертывания стратегии непрерывного совершенствования



#### Длительность

8 академических часов



#### Формат

Сборный/Очный



## Содержание программы:

ДЛИТЕЛЬНОСТЬ	МЕТОД ОБУЧЕНИЯ	СОДЕРЖАНИЕ	РЕЗУЛЬТАТ
<b>Модуль 1. Введение в концепцию непрерывного совершенствования</b>			
9.00-10.30	теория	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Что такое операционная эффективность и система непрерывного совершенствования?</li> <li>▪ Предпосылки внедрения систем непрерывного совершенствования</li> <li>▪ Цели системы, как основа достижения стратегических целей компании</li> <li>▪ Примеры стратегий развития систем непрерывного совершенствования российских компаний</li> <li>▪ Роль культуры в непрерывном совершенствовании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Изучена практика развертывания стратегий непрерывного совершенствования российских компаний</li> <li>▪ Проведена оценка применимости стратегий к целям и задачам компании</li> </ul>
	практика	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Формирование образа стратегии непрерывного совершенствования</li> <li>▪ Оценка применимости той или иной стратегии к целям и задачам</li> </ul>	
<b>Модуль 2. Архитектура системы непрерывного совершенствования и ее элементы</b>			
10.30-15.00	теория	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Виды архитектуры систем операционной эффективности, элементы и их развитие</li> <li>▪ Целеполагание, подходы к целеполаганию</li> <li>▪ Понятие потенциала повышения операционной эффективности, составляющие потенциала</li> <li>▪ Элементы архитектуры, направленные на повышение эффективности процессов</li> <li>▪ Элементы архитектуры, направленные на повышение эффективности системы управления</li> <li>▪ Элементы архитектуры, развивающие культурные аспекты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Сформировано понимание видов архитектур системы операционной эффективности и ее элементов</li> <li>▪ Изучены составляющие элементов архитектуры «Процессы», «Система», «Культура»</li> <li>▪ Проведена оценка влияния инструментов и практик на достижение целей</li> </ul>
	практика	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Целеполагание, выбор подходов к целеполаганию</li> <li>▪ Выбор элементов архитектуры непрерывного совершенствования</li> <li>▪ Оценка соответствия элементов архитектуры (инструментов и практик) целям</li> </ul>	
<b>Модуль 3. Управление стратегией непрерывного совершенствования</b>			
15.00-17.00	теория	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Развитие стратегии непрерывного совершенствования, уровни зрелости, инструменты перехода на следующий уровень</li> <li>▪ Оценка результативности и эффективности действующей стратегии непрерывного совершенствования, актуализация стратегии</li> <li>▪ Распределение ролей и ответственности при организации деятельности в рамках программы изменений</li> <li>▪ Технология развертывания стратегии непрерывного совершенствования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Определены основные факторы, влияющие на успешное развитие стратегии непрерывного совершенствования</li> <li>▪ Понимание технологии развертывания стратегии непрерывного совершенствования</li> </ul>
	практика	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Формирование плана проекта по разработке стратегии непрерывного совершенствования</li> </ul>	

**100+**

профессионалов

**ТОП-5**

в РФ и СНГ

**1000+**

проектов

**PI > 5**

возврат  
инвестиции



**НА НАШИХ РЕСУРСАХ МЫ ПУБЛИКУЕМ МАТЕРИАЛЫ  
О ПЕРЕДОВОЙ ПРАКТИКЕ ПОВЫШЕНИЯ  
ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**



База знаний



Telegram-канал



Группа ВК



Академия  
эффективности

**ПО ВОПРОСАМ ПРИОБРЕТЕНИЯ НАШИХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ ПИШИТЕ:**

Шавалиева Ирина  
8 (937) 041-33-34

shavaliева@leanvector.ru

Белашова Анастасия  
8(986)913-26-25

av.belashova@leanvector