

Роли участников проекта и требования к ним

Команда проекта:

1. Заказчик проекта.
2. Куратор проекта
3. Руководитель проекта
4. Администратор проекта
5. Участники проекта.

№ п/п	Наименование роли	Роль, функции участника	Требования к участнику команды
1.	Заказчик проекта	<ul style="list-style-type: none"> - определение целей, результатов проекта - определение источника финансирования проекта - назначение руководителя, куратора проекта - корректировка проекта (при необходимости) - принятие решения о конечных результатах проекта (функциональность и реальное функционирование) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Личная заинтересованность в результатах проекта.
2.	Куратор (спонсор) проекта	<ul style="list-style-type: none"> - общее руководство ходом реализации проекта - обеспечение финансированием работ и выделение необходимых ресурсов для выполнения проекта - рассмотрение, по мере необходимости, проблем проекта, затрагивающих взаимодействие Заказчика и Исполнителя - участие в управлении рисками проекта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Личная заинтересованность в результатах проекта. 2. Понимание целей и задач проекта. 3. Наличие авторитета, полномочий на выделение ресурсов (финансовых, человеческих, материальных) для реализации проекта. 4. Позиция куратора проекта «Я отстаиваю интересы этой проектной команды и не позволю никому им мешать».
3.	Руководитель проекта	<ul style="list-style-type: none"> - формирование команды проекта, организация взаимодействия между участниками проектной команды и заказчиком; - планирование, организация и контроль выполнения работ по достижению целей проекта с требуемыми затратами, качеством и в заданный срок; - делегирование задач и полномочий, расстановка приоритетов, обеспечение ресурсами работников команды проекта; - установка, контроль показателей результативности и требований к выполнению работ; - управляет рисками проекта, управление процессом решения проблем; - управление изменениями в период реализации проекта; - участие в разрешении противоречий в проектных решениях; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Личная заинтересованность в результатах проекта. 2. Наличие ответственности и полномочий за процесс пилотного проекта. 3. Личностные компетенции: <ul style="list-style-type: none"> - Ориентация на результат (способность четко представлять результат, удерживать его в ходе работы и идти к цели вопреки возникающим препятствиям и трудностям). - Системность мышления (способность видеть отдельную проблему как часть более общей системы и понимать взаимосвязь между составляющими ее элементами). - Организаторские способности (способность направить усилия других людей на выполнение задачи). - Эффективная коммуникация (целенаправленное влияние на мнение других людей, аргументируя свою точку зрения и сохраняя позитивный настрой). 4. Знание процесса пилотного проекта.

		- управление заинтересованными сторонами проекта.	5. Умение вести переговоры, проводить презентации. 6. Опыт: управление коллективом не менее 3-5 лет, опыт работы в компании не менее 3 лет.
4.	Администратор проекта	- обеспечение руководителя проекта структурированной информацией, необходимой для контроля проекта, планами, ресурсами и приоритетами - обеспечение своевременной подготовки, движения и архивации документов по проекту - контроль согласования документов проекта - организационная и коммуникативная работа в команде проекта - отчетность по проекту	1. Личностные компетенции: - лояльность к компании - быстрая обучаемость - внимательность - грамотная речь - коммуникабельность - пунктуальность - стрессоустойчивость - умение работать в команде. 2. Знание программ MS Office, Excel уверенный пользователь. 3. Опыт работы с документами, опыт работы в компании не менее 3 лет.
5.	Участники проекта	- реализация отдельных задач проекта	1. Личностные компетенции: - лояльность к компании - инициативность - исполнительность - стремление к развитию - умение работать в команде. 2. Знание программ MS Office, Excel уверенный пользователь. 3. Наличие профессиональных компетенций для реализации работ проекта (основной перечень указан ниже).
		- реализация работ по внедрению 5 С на рабочем месте	Рабочие/специалисты, ответственные за ключевые рабочие места пилотного проекта.
		- реализация работ по внедрению TPM	1. Исполнитель обслуживания оборудования основного производства, знание технологии, требований по обслуживанию оборудованию, наличие опыта работы. 2. Исполнитель ремонтнообслуживания оборудования, знание технологии, требований по ремонтнообслуживанию оборудования, наличие опыта работы.
		- реализация работ по внедрению SMED	Исполнитель переналадки оборудования. Знание технологии, требований по переналадке оборудования, наличие опыта работы.
		- реализация работ по оптимизации процесса	Участник пилотного процесса. Рациональность, системность мышления, аналитический склад ума, коммуникабельность (умеет находить контакт с людьми), знание технологии процесса, наличие опыта работы в процессе.
		- реализация работ по повышению квалификации персонала	Глубокое знание ключевых операций пилотного процесса, знание компетенций работников пилотного процесса, опыт руководства людьми, наставничества, коммуникабельность (умеет находить контакт с людьми).
		- реализация работ по повышению качества продукции	Ответственный за качество продукции.

			Знание требований к качеству продукции, способов контроля качества, наличие опыта работы.
		- нормирование работ	Ответственный за нормирование работ. Рациональность мышления, знание методов нормирования работ, требований к организации труда, умение нормирования выработки, обслуживания, времени, времени обслуживания, наличие опыта работы.
		- стандартизация работ	Знание требований к оформлению документации в компании, умение структурировать, визуализировать, лаконично излагать информацию.
		- экономическое обоснование мероприятий в рамках проекта	Знание методов расчета, оценки и обоснования экономической эффективности организации труда и производства, изменения технологии процесса.
		- обоснование мероприятий в рамках ОТ и ПБ	Ответственный за соблюдение требований безопасности. Знание требований по охране труда и промышленной безопасности в рамках пилотного процесса, наличие опыта работы.

ООО «Лин Вектор»